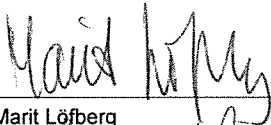
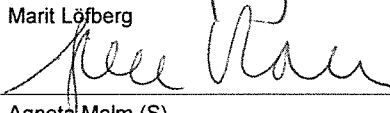

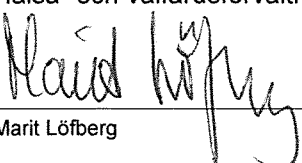


Hälsa- och välfärdsnämnden

Plats och tid	Sammanträdesrum Killeberg, kommunhuset i Osby klockan 13:00-15:35		
Beslutande	Agneta Malm (S), ordförande Sofie Persson (C), tjänstgör för Jimmy Ekborg (C) Carolyn Thinnberger (SD) Eva Bendz Johansson (C) Marie Ekelöf (S), tjänstgör för Maria Reimer (S) Sonja Svenle Pettersson (M) Rolf Nilsson (S) Kristof Pall (SD) Pål Nilsson (KD)		
Övriga närvarande	Ej tjänstgörande ersättare: Michael Svensson (S) Martin Lorentzson (S) Kevin Fager (M)	Tjänstepersoner: Förvaltningschef, Helena Ståhl Verksamhetscontroller, Kenneth Lindhe Områdeschef, Mensur Numanspahic Områdeschef, Andriette Näslund MAS/verksamhetsutvecklare, Lina Bengtsson Verksamhetsutvecklare, Emma Frostensson Nämndsekreterare, Marit Löfberg	
Utses till justerare	Sonja Svenle Pettersson (M)		
Justeringens plats och tid	Kansliet, kommunhuset i Osby, tisdagen den 28 maj 2019, klockan 12:30.		
Underskrifter			
Sekreterare	 Marit Löfberg	Paragrafer	64-74
Ordförande	 Agneta Malm (S)		
Justerare	 Sonja Svenle Pettersson (M)		

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ	Hälsa- och välfärdsnämnden		
Sammanträdesdatum	2019-05-23		
Datum då anslaget sätts upp	2019-05-29	Datum då anslaget tas ned	2019-06-20
Förvaringsplats för protokollet	Hälsa- och välfärdförvaltningen, kommunhuset i Osby		
Underskrift	 Marit Löfberg		

## Ärendelista

- § 64 Upprop och protokollets justering
- § 65 Godkännande av dagordning
- § 66 Information
- § 67 Anmälningar
- § 68 Anmälan av delegationsbeslut
- § 69 Nämndmål 2019
- § 70 Ej verkställda beslut 2019
- § 71 Budgetuppföljning april 2019
- § 72 Delegationsordningen hälsa -och välfärdsnämnden, revidering
- § 73 Riktlinjer Personuppgiftsbehandling
- § 74 Rekommendation till kommunerna om gemensam finansiering av samlat system för kunskapsstyrning i socialtjänstens verksamheter

Justerandes sign



Expedierat

Utdragsbestyrkande

Hälsa- och välfärdsnämnden

## § 64


### Upprop och protokollets justering

Ledamöter som är närvarande vid dagens sammanträde:

Agneta Malm (S), ordförande  
Sofie Persson (C), tjänstgör för Jimmy Ekborg (C)  
Carolyn Thinnberger (SD)  
Eva Bendz Johansson (C)  
Marie Ekelöf (S), tjänstgör för Maria Reimer (S)  
Sonja Svenle Pettersson (M)  
Rolf Nilsson (S)  
Kristof Pall (SD)  
Pål Nilsson (KD)

Hälsa- och välfärdsnämnden utser Sonja Svenle Pettersson (M) att tillsammans med ordförande Agneta Malm (S) justera dagens protokoll.

Ordförande Agneta Malm (S) informerar att dagens protokoll justeras tisdagen den 28 maj 2019, klockan 12:30.

Justerandes sign	Expedierat	Utdragsbestyrkande
		

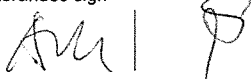
Hälsa- och välfärdsnämnden

§ 65

Godkännande av dagordning

- Dagordningen godkänns.

Justerandes sign



Expedierat

Utdragsbestyrkande

Hälsa- och välfärdsnämnden

## § 66

### Information

#### Beslut

Hälsa- och välfärdsnämnden beslutar.

- Informationen läggs till handlingarna.

#### **Pål Nilsson (KD) informerar:**

Arbetsintegrerande sociala företags (ASF) främsta mål är att skapa sysselsättning åt personer som av olika anledningar står långt ifrån den ordinarie arbetsmarknaden.

1. Övergripande mål är arbetsintegrering
2. Näringsverksamhetens överskott återinvesteras i verksamheten
3. Egeninflytande – empowerment
4. Organisatoriskt fristående från offentlig verksamhet

Det finns ca 350 arbetsintegrerade företag med ca 10.000 medarbetare i Sverige.

I närheten finns bland annat Canville i Osby, Medvind i Glimårka och Macken i Växjö.

De utmaningar som arbetsintegrerade företag står inför är:

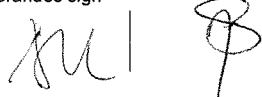
- ASF är inte kända
- Ingen ASF-förordning ännu
- Svårt med både sociala mål och affärsmässiga mål
- Lönsamhet

Canville i Osby har som mål att skapa anställning för långtidsarbetslösa och då framförallt personer med svag teoretisk begåvning. Detta förverkligas genom bl.a. secondhandbutik och en hem- och trädgårdsgrupp. Idag har Canville 10 anställda och 5 personer i arbetsträning.

#### **Förvaltningschef Helena Ståhl informerar:**

- Delregionala samverkan har haft sitt första möte för denna mandatperioden och ordförande i Delregionala samverkans är Patrik Holmberg, nästa möte äger rum i Osby den 4 oktober 2019.
- Kortfattad information om att flytt av dagverksamheterna kommer att ske.

Justerandes sign



Expedierat

Utdragsbestyrkande

**Hälsa- och välfärdsnämnden**

**MAS/Verksamhetsutvecklare Lina Bengtsson informerar:**

På väntelistan till särskilt boende är det 11 personer.

Det finns 1 ledig lägenhet

På korttidsboendet Spången är 11 platser belagda, varav 2 väntar på särskilt boende

Trygg hemgång är det 4 pågående ärenden i Osby och 3 pågående ärenden i Lönsboda

I Trygg hemgång har det totalt under 2019 hittills varit 47 ärende, 27 ärenden i Osby och 20 ärenden i Lönsboda

Det finns 3 person på korttidsboende på Bergfast, som vårdas av hemtjänsten, varav 2 väntar på särskilt boende

På väntelista till trygghetsboende i Lönsboda är det 32 personer och på väntelista för trygghetsboende i Osby är det 8 personer

Det har under 2019 gjorts 4 st. Lex Sarah-anmälningar, inga Lex Maria-anmälningar, 1 st anmälan till läkemedelsverket ang. medicintekniska avvikelser

Ej verkställda beslut inom LSS; det finns 1 korttidsbeslut som har erbjudits externt men tackat nej

Det finns 4 boendeansökningar inom LSS – varav 1 kommer ev. att avslås

Det finns 1 extern placering inom LSS

**Verksamhetsutvecklare Emma Frostensson informerar:**

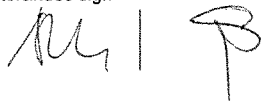
Under april månad har det utbetalats ekonomiskt bistånd till 178 hushåll (227 individer) varav 27 hushåll där åldern är 18 – 24 år och 10 till ensamkommande barn/ungdomar.

Skälen till ekonomiskt bistånd är arbetslöshet, sjuka med intyg och arbetsförhindrade av sociala skäl.

**Agneta Malm (S) och förvaltningschef Helena Ståhl informerar:**

Lämnar kortfattad information angående budgetarbetet för 2020. En förstärkningsgrupp bildas, som består bland annat av presidierna, kommundirektör och ekonomichef. Gruppen ska se över helheten och att budgeten kommer i balans.

Justerandes sign



Expedierat

Utdragsbestyrkande

Hälsa- och välfärdsnämnden

§ 67

Anmälningar

Beslut

Hälsa- och välfärdsnämnden beslutar.

- Informationen läggs till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Till hälsa- och välfärdsnämnden har, under april och maj 2019, inkommit följande handlingar:

Beslut/dom, daterad den 9 april 2019, från Förvaltningsrätten i Malmö

Beslut/dom, daterad den 11 april 2019, från Förvaltningsrätten i Malmö

Beslut/dom, daterad den 12 april 2019, från Förvaltningsrätten i Malmö

Beslut/dom, daterad den 25 april 2019, från Förvaltningsrätten i Malmö

Beslut/dom, daterad den 5 maj 2019, från Förvaltningsrätten i Malmö

Inkomna anmälningar enligt lagen (1976:511) om omhändertagande av berusade personer m.m. (LOB) samt trafiknykterhetsbrott:

<u>Beslutsdatum</u>	<u>Ärende</u>	<u>Antal</u>
april 2019	LOB	0
april 2019	Trafiknykterhetsbrott	0

*Ovanstående handlingar finns tillgängliga på sammanträdet.*

Justerandes sign



Expedierat

Utdragsbestyrkande



Hälsa- och välfärdsnämnden

**§ 68**

**Anmälan av delegationsbeslut**

HVN/2019:6 002

**Beslut**

Hälsa- och välfärdsnämnden beslutar.

- Redovisningen av delegationsbesluten godkänns.

**Sammanfattning av ärendet**

Hälsa- och välfärdsnämnden har överlåtit sin beslutanderätt till utskott och tjänsteman enligt en av hälsa- och välfärdsnämnden antagen delegationsordning. Dessa beslut ska redovisas till hälsa- och välfärdsnämnden. Redovisning innebär inte att hälsa- och välfärdsnämnden får ompröva eller fastställa delegationsbesluten. Däremot står det hälsa- och välfärdsnämnden fritt att återkalla lämnad delegation.

**Beslut tagna mellan den 1 april – 30 april 2019**

<u>Ärendetyp</u>	<u>Bifall</u>	<u>Avslag</u>	<u>Ej tillämplig</u>
Ekonomiskt bistånd enligt SoL	388	146	
Individärende vuxna enligt SoL	2	0	
Dödsboanmälan	0	0	
LSS	3	3	
Äldreomsorg enligt SoL	83	1	2

**Förvaltningschef, hälsa och välfärd**

Överenskommelser om lön, enligt delegationsordning nr 3.4.

**Beslutsdatum 13 maj 2019**

Dnr HVN/2019:6 002

*Beslutet skickas till*

Hälsa- och välfärdsförvaltningen

Justerandes sign



Expedierat

Utdragsbestyrkande



Hälsa- och välfärdsnämnden

**§ 69**

**Nämndmål 2019**

HVN/2019:1 041

**Beslut**

Hälsa- och välfärdsnämnden beslutar.

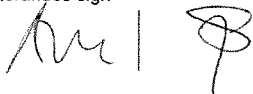
Godkänna förslag till nämndmål och fastställa att nämndens mål för mandatperioden 2019–2022 är:

- Alla verksamheter ska systematiskt arbeta för minskad miljöpåverkan och ökad hållbarhet
- Den enskildes arbetsförmåga och kompetens ska öka för att uppnå egen försörjning och bidra till framtida kompetensförsörjning
- Kommunikation och digitalisering leder till förbättrad kvalitet, ökad trygghet och bidrar till ett starkare varumärke för Hälsa och välfärdsförvaltningen hos medborgare och näringsliv
- Behovet av insatser ska minska och leda till ett självständigt liv med en meningsfull vardag

**Sammanfattning av ärendet**

Internbudget för 2019 beslutades av nämnden den 24 januari 2019. Nämnden avvaktade med beslut om nämndmål eftersom en ny mandatperiod inletts och målen inte hade processats. Nämndens ledamöter och ledningsorganisationen i förvaltningen har därefter tillsammans i en workshop diskuterat lämpliga mål för den kommande mandatperioden. Förvaltningen har sedan processat och sammanställt det som framkom i diskussionerna till fyra nämndmål. Nämndmålen är anpassade till det pågående övergripande arbetet med målstrukturen för kommunen som helhet där det föreslås att nämndmålen ska formuleras utifrån målområden för kommunfullmäktige. Förvaltningen förslår att nämndmålen ska gälla för hela mandatperioden med möjlighet att inför varje budgetår göra vissa justeringar avseende målformulering och val av indikatorer.

Justerandes sign



Expedierat

Utdragsbestyrkande

Hälsa- och välfärdsnämnden

**Beslutsunderlag**

Hälsa- och välfärdsnämndens arbetsutskotts beslut den 16 maj 2019, § 49.

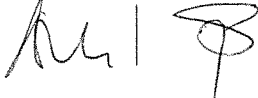
Tjänsteskrivelse ”Budget 2019, förslag nämndmål”, daterad den 24 april 2019, från förvaltningschef Helena Ståhl.

Skrivelse ”Förslag på nämndmål för Hälsa-och välfärdsnämnden 2019-2022” daterad den 24 april 2019, från Hälsa och välfärd, Helena Ståhl.

*Beslutet skickas till*

Hälsa- och välfärdsförvaltningen  
Förvaltningschef Helena Ståhl  
Områdeschef Mensur Numanspahic  
Områdeschef Andriette Näslund

Justerandes sign



Expedierat

Utdragsbestyrkande

Hälsa- och välfärdsnämnden

§ 70

**Ej verkställda beslut 2019**

HVN/2019:164 700

**Beslut**

Hälsa- och välfärdsnämnden beslutar.

- Rapporten ”Ej verkställda beslut 1: a kvartalet 2019” godkänns.
- Överlämna informationen till kommunens revisorer och Kommunfullmäktige.

**Sammanfattning av ärendet**

Beslut enligt socialtjänstlagen (2001:453) (SoL) och lagen (1993:387) som stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) ska omedelbart verkställas av kommunen. I de fall verkställandet dröjt mer än tre månader ska kommunerna rapportera detta till IVO (Inspektionen för vård och omsorg). På samma sätt ska rapportering ske när verkställighet avbrutits och inte kunnat verkställas på nytt inom 3 månader.

Kommunerna inkommer med rapporterna kvartalsvis. Om den enskilde har fått vänta oskäligt länge på att ett beslut ska verkställas har IVO skyldighet att ansöka om utdömmande av särskild avgift hos förvaltningsrätten.

Rapportering ska utöver till IVO lämnas även till kommunens revisorer och kommunfullmäktige. Till IVO och kommunens revisorer ska personen det gäller vara identifierbara. Till kommunfullmäktige ska anges vilka typer av bistånd det gäller samt hur lång tid som förflutit från dagen för respektive beslut. Uppgifterna ska vara avidentifierade.

Förvaltningen har under första kvartalet rapporterat tre (3) individuärenden till IVO. Alla ärenden handlar om beslut om plats på särskilt boende. Två (2) av dessa ärenden verkställdes den 3 maj respektive den 6 maj och denna verkställighet har också rapporterats. I det tredje ärendet hade den enskilde erbjudits plats på särskilt boende men tackat nej till det. Detta har rapporterats till IVO i samband med anmälan om ej verkställda beslut.

Justerandes sign



Expedierat

Utdragsbestyrkande

Hälsa- och välfärdsnämnden

**Beslutsunderlag**

Hälsa- och välfärdsnämndens arbetsutskotts beslut, den 16 maj 2019, § 50.

Tjänsteskrivelse "Ej verkställda beslut 2019", daterad den 2 maj 2019, från förvaltningschef Helena Ståhl och områdeschef Mensur Numanspahic.

Individerapporter, tre (3) rapporter, **ej verkställda beslut**, daterade den 4 april 2019, inskickade till Inspektionen för vård och omsorg (IVO).

Individerapporter, två (2) rapporter, **verkställda beslut**, daterade den 7 maj 2019, inskickade till Inspektionen för vård och omsorg (IVO).

*Beslutet skickas till*

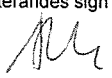
Hälsa- och välfärdförvaltningen

Förvaltningschef, Helena Ståhl

Områdeschef, Mensur Numanspahic

Kommunens revisorer med individerapporterna identifierbara

Kommunfullmäktige avidentifierade

Justerandes sign	Expedierat	Utdragsbestyrkande
		

**Hälsa- och välfärdsnämnden**

**§ 71**

**Budgetuppföljning april 2019**

HVN/2019:2 041

**Beslut**

Hälsa- och välfärdsnämnden beslutar.

- Budgetuppföljningen, per 30 april 2019, med en negativ avvikelse på 9.137 tkr godkänns.
- Uppmana hälsa- och välfärdsförvaltningen till fortsatt återhållsamhet.
- Överlämna uppföljningen till kommunfullmäktige

**Sammanfattning av ärendet**

Budgetuppföljningen 2019-04-30 pekar mot ett underskott med cirka 9 100 tkr. Av dessa är 8 000 tkr en besparingspost, som det i dagsläget inte fattats några beslut om.

Äldreomsorgen prognostiserar ett underskott med strax över 860 tkr medan prognosen för verksamheterna gällande funktionsnedsatta prognostiserar ett överskott med strax över 450 tkr.

Störst underskott prognostiserar verksamheterna inom individ och familj där ekonomiskt bistånd och placeringar återfinns. Prognosen för dessa är ett underskott med cirka 2 700 tkr.

De verksamheter som hanterar integrationsfrågor samt arbetsmarknadsenheten redovisar positiva prognoser. Sammantaget är prognosen för dessa runt 1 800 tkr bättre än budget.

Utförligare kommentarer återfinns i bifogad Stratsysrapport.

**Beslutsunderlag**

Hälsa- och välfärdsnämndens arbetsutskotts beslut den 16 maj 2019, § 51.

Tjänsteskrivelse "Budgetuppföljning 2019", daterad den 8 maj 2019, från förvaltningschef Helena Ståhl och verksamhetscontroller Kenneth Linde.

Stratsysrapport: "Uppföljning april 2019 nämnderna, Hälsa- och välfärdsnämnden".

Justerandes sign





Expedierat

Utdragsbestyrkande



Hälsa- och välfärdsnämnden

*Beslutet skickas till*  
Hälsa- och välfärdsförvaltningen  
Förvaltningschef, Helena Ståhl  
Verksamhetscontroller Kenneth Lindhe  
Ekonomiavdelningen

Justerandes sign	Expedierat	Utdragsbestyrkande
		

Hälsa- och välfärdsnämnden

§ 72

**Delegationsordningen hälsa -och välfärdsnämnden,  
revidering**

HVN/2019:22 002

**Beslut**

Hälsa- och välfärdsnämnden beslutar.

- ”Delegationsordning Hälsa- och välfärdsnämnden 2019”, revideras i enlighet med förslag, gulmarkeringar, daterad den 23 maj 2019.
- ”Delegationsordning Hälsa- och välfärdsnämnden 2019, reviderad av hälsa och välfärdsnämnden den 23 maj 2019” antas att gälla från och med den 1 juni 2019.

**Sammanfattning av ärendet**

I förslaget till revideringen av hälsa-och välfärdsnämndens delegationsordning föreslås ett antal tillägg/ändringar. Föreslagna tillägg/ändringar har markerats med gul överstruken text. Förändringarna består till största av tillägg med anledning av dataskyddsförordningen, förändringar avseende upphandling med anledning av att kommunstyrelsen beslutat om nya delegationsordning med beloppsbegränsningar samt övrig redaktionella förändringar. Delegationsordningen har kompletterats med utdrag från kommunstyrelsens delegationsordning avseende personaladministrativa ärenden.

**Beslutsunderlag**

Hälsa- och välfärdsnämndens arbetsutskotts beslut den 16 maj 2019, § 52.

Tjänsteskrivelse ”Delegationsordning för Hälsa- och välfärdsnämnden 2019, revidering 23 maj 2019”. daterad den 29 april 2019, från förvaltningschef för hälsa- och välfärdförvaltningen Helena Ståhl.

”Delegationsordning Hälsa- och välfärdsnämnden, gäller från 1 juni 2019”.

*Beslutet skickas till*

Hälsa- och välfärdförvaltningen

Förvaltningschef Helena Ståhl

Områdeschef, Mensur Numanspahic

Områdeschef, Andriette Näslund

MAS/verksamhetsutvecklare, Lina Bengtsson

Verksamhetsutvecklare, Emma Frostensson

Justerandes sign



Expedierat

Utdragsbestyrkande



Hälsa- och välfärdsnämnden

§ 73

**Riktlinjer Personuppgiftsbehandling**

HVN/2019:152 003

**Beslut**

Hälsa- och välfärdsnämnden beslutar.

- Riktlinje för personuppgiftsbehandling dataskydd, daterad den 10 april 2019, antas.

**Sammanfattning av ärendet**

Dataskyddsförordningen (EU) 2016/679 är en lag som reglerar hur personuppgifter får hanteras. Personuppgifter får endast behandlas om de har en laglig grund och om förordningens grundläggande principer följs. Kommunstyrelsen har föreslagit samtliga nämnder att anta riktlinje för personuppgiftsbehandling.

**Beslutsunderlag**

Hälsa- och välfärdsnämndens arbetsutskotts beslut den 16 maj 2019, § 53.

”Tjänsteskrivelse ”Riktlinje personuppgiftsbehandling enligt dataskyddsförordningen”, daterad den 16 april 2019, från förvaltningschef Helena Ståhl och informationssäkerhetssamordnare Lina Bennäs.

Riktlinje ”Personuppgiftsbehandling Dataskydd” daterad den 10 april 2019.

*Beslutet skickas till*

Hälsa- och välfärdsförvaltningen

Förvaltningschef, Helena Ståhl

Områdeschef, Mensur Numanspahic

Områdeschef, Andriette Näslund

Informationssäkerhetssamordnare, Lina Bennäs

Justerandes sign



Expedierat

Utdragsbestyrkande



Hälsa- och välfärdsnämnden

## § 74

### Rekommendation till kommunerna om gemensam finansiering av samlat system för kunskapsstyrning i socialtjänstens verksamheter

HVN/2019:119 750

#### Beslut

Hälsa- och välfärdsnämnden beslutar.

- Sveriges Kommuner och Landsting, SKL:s, rekommendation om gemensam finansiering av samlat system för kunskapsstyrning i socialtjänstens verksamheter till en kostnad av 1,95 kr/ invånare/ år, antas.

#### Sammanfattning av ärendet

Styrelsen för Sveriges Kommuner och Landsting beslutade vid sitt sammanträde den 14 december 2018 att rekommendera kommunerna att gemensamt, till SKL, finansiera viktiga förutsättningar för att fortsätta arbeta evidensbaserat inom områdena uppföljning och nationell samordning. Finansieringen gäller för fyra år (2020-2023) och innebär en kostnad av 1,95 kr/år/invånare.

Kommunerna, SKL och staten har under lång tid samverkat för kunskapsutveckling inom socialtjänsten. Till stora delar har arbetet finansierats inom ramen för överenskommelser mellan staten och SKL. Medlen som förut var riktade statsbidrag är nu, efter önskemål från kommunerna, generella statsbidrag. Kommunerna kan nu själva prioritera hur dessa medel ska användas. Statsbidragen till kommunerna har inte blivit mindre, men generella statsbidrag förutsätter att kommunerna aktivt prioriterar att avsätta medel till gemensam utveckling inom kunskapsstyrningsområdet, kvalitetsregister och brukarundersökningar.

SKL:s styrelse rekommenderar alla kommuner att gemensamt finansiera viktiga förutsättningar för att säkerställa att socialtjänstens verksamheter ska kunna följa upp och utveckla sina verksamheter och tydligare kunna prioritera resurser och insatser som gör skillnad för brukarna.

Rekommendationen innebär att kommunerna bidrar till den gemensamma finansieringen av:

- Kvalitetsregister som kommunerna använder:
  - o Senior alert
  - o Svenska palliativregistret
  - o BPSD-registret
  - o SveDem
  - o Rikssår

Justerandes sign



Expedierat

Utdragsbestyrkande



Hälsa- och välfärdsnämnden

- Ett urval av brukarundersökningar och utveckling av systematisk uppföljning
- Gemensam samordning på lokal, regional och nationell nivå

Viktiga aktörer i samordningen är Nationell Samverkansgrupp inom Socialtjänsten, NSK-S samt nätverket för Regionala samverkans- och stödstrukturer. Kommunrepresentanter kommer att medverka i ledning och styrning av arbetet.

Förvaltningens bedömning är att kvalitetsregister och brukarundersökningar ger Osby kommun en unik möjlighet att säkra kunskap och lärande i organisationen. Det är därför angeläget att anta förslaget om gemensam finansiering.

### Beslutsunderlag

Hälsa- och välfärdsnämndens arbetsutskotts beslut den 16 maj 2019, § 54.

Tjänsteskrivelse ”Rekommendation till kommunerna om gemensam finansiering av samlat system för kunskapsstyrning i socialtjänstens verksamheter, dnr 18/00295, SKL”, daterad den 29 april 2019, från förvaltningschef för Hälsa och välfärd Helena Ståhl.

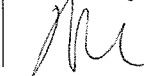
Följebrev ”Rekommendation till kommunernas om gemensam finansiering av ett mer samlat system för kunskapsstyrning i socialtjänstens verksamheter” daterat den 6 mars 2019, från Sveriges Kommuner och Landsting, Vård och omsorg, avdelningschef Vård och omsorg Fredrik Lennartsson och sektionschef kvalitet och uppföljning Mari Forslund.

Skrivelse ”Bilaga 1. Kontaktpersoner Regionala stödstrukturer (RSS) och Nationell samverkansgrupp för kunskapsstyrning i socialtjänsten (NSK-S)”.

*Beslutet skickas till*

Hälsa- och välfärdförvaltningen  
Sveriges kommuner och landsting (SKL)  
Förvaltningschef, Helena Ståhl  
Områdeschef, Mensur Numanspahic  
Områdeschef, Andriette Näslund  
MAS/Verksamhetsutvecklare, Lina Bengtsson

Justerandes sign



Expedierat

Utdragsbestyrkande